

PANEL 3

Implantation d'un système ERP dans une entreprise : les facteurs clés de succès

L'implantation d'un système de planification des ressources d'entreprise (ERP) est une étape essentielle dans la transformation numérique des entreprises manufacturières, en plus d'être au cœur de leurs enjeux stratégiques. Ce panel sera l'occasion d'explorer les clés d'une implantation réussie, les bonnes pratiques qui ont façonné l'efficacité opérationnelle et les éventuels freins rencontrés lors de ce parcours complexe. Les discussions permettront de mettre en lumière les défis et les triomphes liés aux ERP, à l'aide de deux cas à succès PME manufacturières, dans le but d'offrir des perspectives enrichissantes pour les entreprises cherchant à optimiser leurs processus et à maximiser leur performance organisationnelle.

LE MODÉRATEUR



Jean Magny,
Président

Président de Genius Solutions et fort de plus de 25 années d'expérience en transformation numérique des entreprises manufacturières par l'ERP, Jean Magny, ingénieur de formation et diplômé de la Sloan School of Management du MIT, a développé une excellente compréhension de la situation des PME en Amérique du Nord et une forte expertise dans le monde de l'ERP. Son entreprise Genius Solutions, composée de 125 employés, édite d'ailleurs le logiciel Genius ERP, spécialisé pour les entreprises manufacturières qui désirent croître et performer à des standards élevés.



LES PANÉLISTES



Karine Guénette,
Directrice des opérations



Depuis plus de 7 ans, Karine Guénette occupe le poste de directrice des opérations chez Solution Usinage, une entreprise québécoise oeuvrant dans l'industrie de la fabrication et de l'assemblage de produits métalliques. Avec sa grande expérience et plusieurs formations à son actif, elle agit comme personne pivot dans l'organisation. Elle a géré plusieurs dossiers dans le but d'améliorer la productivité et d'assurer la pérennité et la croissance de l'entreprise. Lors de l'implantation du logiciel ERP, elle a planifié le déménagement de l'entreprise ainsi que la gestion de l'aménagement des machines et des postes de travail dans les nouveaux locaux. Elle a également supervisé l'implantation du système qualité ISO 9001. On peut dire qu'elle est une personne engagée et de conviction!



Vincent Rodrigue,
Directeur des opérations



Vincent Rodrigue, ingénieur aérospatial, est directeur des opérations chez Laval Poinçon & Matrice depuis 2020. Il a notamment implanté différents projets stratégiques favorisant la croissance de l'entreprise, notamment la norme ISO 9001, un système ERP ainsi qu'un plan de transformation numérique.